

## График проведения занятий по обучающей программе «Академия провалов»

Формат	Дата	Местное время	Тема	Описание темы	Спикер	Описание спикера
Онлайн	16.09.2020	19:00-21:15	Личная эффективность собственника	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Современное трактование лидера, VUCA-мир и вызовы руководителя</li> <li>- Карта компетенций для современного руководителя</li> <li>- Инструменты бизнес-показателя, планируемые бизнес-показатели, принятие решений, тайм-менеджмент, эмоциональный интеллект</li> <li>- Саморазвитие руководителя: источники полезной информации и вдохновения</li> <li>- Формирование карты личностного развития</li> </ul>	Бочарова Анна	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Организационный консультант</li> <li>- Практик в области организации продаж и развития бизнеса компаний</li> <li>- Эксперт по диверсификации бизнеса, предприниматель</li> <li>- Автор бестселлера: «Розничный магазин. С чего начать, как преуспеть»</li> </ul>
Онлайн	17.09.2020	18:30-20:45	Практические инструменты переговоров, продаж и безупречного клиентского сервиса	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 критических ошибок в продажах</li> <li>- Технология продаж без возражений «ГОЛДРИНГ»</li> <li>- Проработка методов вербовки и противостояния стрессовому воздействию</li> <li>- Правила и инструменты безупречного сервиса</li> </ul>	Голेशихин Николай	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Собственный бизнес IT-агентство «EventApp», Консалтинговая компания «ДиректАктив», Консалтинговая группа «Преимущество».</li> <li>- Более 2000 компаний-клиентов, увеличение прибыли компаний клиентов от 10% до 250%,</li> <li>- Автор более 20 технологий и методик в сфере менеджмента и маркетинга</li> <li>- Автор книги «ГОЛДРИНГ. Алгоритм эффективных продаж»,</li> <li>- Преподаватель «Сколково», программы MBA.</li> </ul>
Очное	22.09.2020	10:00-18:00	7 критичных ошибок в формировании команды	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Как научиться правильно считать нагрузку сотрудников и не допустить их эмоционального выгорания?</li> <li>- Ошибки при создании и размещении вакансии</li> <li>- Другие типы мотивации, кроме денег</li> <li>- Как правильно и конструктивно увольнять сотрудников</li> </ul>	Карнаухов Дмитрий	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Руководитель кадрового агентства HR365, в работе от 52 до 128 вакансий одновременно</li> <li>- Более 20 лет опыта работы в сфере Управления персоналом</li> <li>- Кандидат наук, 2 степени MBA.</li> <li>- Работал директором по персоналу в компаниях из списка Forbes</li> </ul>

## График проведения занятий по обучающей программе «Академия провалов»

Онлайн	23.09.2020	18:30-20:45	7 критичных ошибок МСБ при получении государственной поддержки	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Существующие виды государственной поддержки</li> <li>- Приоритетные направления поддержки и особенности при их получении.</li> <li>- Как определить соответствие установленным критериям?</li> <li>- 7 ключевых ошибок при обращении за господдержкой.</li> <li>- Разработка пошагового алгоритма действий для получения господдержки.</li> <li>- Требования к документам, предоставляемым в госструктуры.</li> <li>- Нюансы, которые стоит знать при получении субсидий.</li> <li>- Целевое расходование и проверки, что нужно знать каждому.</li> </ul>	Гераскина Екатерина	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Основатель "PRO.Этикет"</li> <li>- Эксперт по деловому позиционированию, протоколу и этикету</li> <li>- Тренер по наставничеству в предпринимательстве IBLF Russia</li> <li>- Спикер, модератор и разработчик учебных программ, проектный менеджер и общественный деятель</li> </ul>
Очное	24.09.2020	10:00-18:00	Инструменты прогнозирования и антикризисного управления	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Технологии для прогнозирования: PESTEL, модель конкурентных сил Портера, анализ функций организации, диаграмма Исикавы, метод 5 итераций вопросом "К чему это приведет?", SWOT технология, метод Декартовых координат</li> <li>- Что делать, если «все плохо» и не поздно ли лечить? Врачебный подход в бизнесе</li> <li>- Психологические сложности в принятии стратегического решения</li> <li>- закрывать бизнес или реанимировать?</li> </ul>	Филин Сергей	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Владелец различных малых предприятий с 1991 г. по настоящее время, в т.ч. «Института Директоров», который существует с 2003 г. и проводит около 100 семинаров и тренингов в год для руководителей и сотрудников аппаратов управления</li> <li>- Преподаватель MBA с 1998 г.</li> <li>- Двадцатипятилетний опыт консультирования и тренингов по различным направлениям менеджмента</li> </ul>

## График проведения занятий по обучающей программе «Академия провалов»

Очное	29.09.2020	10:00-18:00	7 критичных ошибок в маркетинге	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разбор ошибок: 1. «Свой путь», игнорирование опыта конкурентов</li> <li>2. Выбор маленького рынка</li> <li>3. Не использовать или не замечать мнение клиентов о себе</li> <li>4. Недооценивать личный бренд</li> <li>5. Неверное ценообразование</li> <li>6. Плохое визуальное оформление</li> <li>7. Продавать с неоправданными скидками и рассрочками</li> <li>8. Постоянно «добывать» новых и забывать о старых клиентах</li> </ul> <p>Маркетинг не на ЦА</p>	Кибало Семен	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Владелец фабрики по производству толстовок с логотипами UniFashion (оборот 30 млн/руб в год)</li> <li>- Владелец крупнейшего в России агентства по организации бесшумных мероприятий в наушниках Silent Eve (клиенты BMW, Ашан, UNESCO)</li> <li>- Автор книги «Охотник за идеями: как найти дело жизни и сделать мир лучше»</li> <li>- Совершил больше 100 прыжков с парашютом в 4 странах мира</li> </ul>
Онлайн	30.09.2020	18:30-20:45	7 критичных ошибок при построении финансовой системы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Почему у 90 % предпринимателей бардак в учете</li> <li>- В чем разница между бухгалтерским и управленческим учетом</li> <li>- Почему прибыль есть, денег нет. Деньги есть, прибыли нет</li> <li>- 3 главных отчета собственника бизнеса и как с ними работать</li> </ul>	Веретенников Игорь	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Управляющий партнёр в группе компаний "Алюстрой"</li> <li>- Эксперт в области финансов и инвестициях в стартапы: вывел онлайн-школу из убытков в 7 млн руб. в компанию с чистой прибылью 500 тыс.руб. в месяц</li> <li>- Разработал в 2004г. франшизу сети медицинских лабораторий "Инвитро"</li> <li>- В 2010г. запустил и в 2013г. успешно продал стартап в области онлайн видео videoofna.tv.</li> </ul>
Очное	01.10.2020	10:00-18:00	Управление рисками: как избежать нерациональных решений в бизнесе	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Оценка риска: идентификация, анализ</li> <li>- Воздействие на риск</li> <li>- Мониторинг и пересмотр рисков</li> <li>- Технологичи и методология поиска оптимальных решений</li> <li>- Обзор современных методов управления риском (визуальное мышление, дизайн-мышление, мозговой штурм, custdev, изучение конкурентного рынка, интервью клиентов)</li> </ul>	Ланцман Антонина	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Генеральный директор и основатель компании "Инсайт Бюро" (Консалтинг, организация сообществ и более 50 образовательных мероприятий)</li> <li>- 13-летний банковский стаж на руководящих позициях</li> <li>- Сертифицированный эксперт по визуальному мышлению, фасилитатор. Кандидат экономических наук</li> <li>- Автор блога о современных методах обучения @av.bureau, амбассадор движения Lifelong learning</li> </ul>

## График проведения занятий по обучающей программе «Академия провалов»

Очное	06.10.2020	10:00-18:00	<p>Дизайн мышление как инструмент выхода из любого провала</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Дизайн-мышление – современный способ решения бизнес-задач, российская практика применения дизайн-решения</li> <li>- Отличия творчества от бардака</li> <li>- Приемы генерации идей и прототипирования вариантов решений</li> <li>- Деловая игра «Пачиму не покупают?»</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Бочарова Анна</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Организационный консультант</li> <li>- Практик в области организации продаж и развития бизнеса компаний</li> <li>- Эксперт по диверсификации бизнеса, предприниматель</li> <li>- Автор бестселлера: «Розничный магазин. С чего начать, как преуспеть»</li> </ul>
Очное	08.10.2020	10:00-18:00	<p>Кризис в бизнесе. Точка отсчета новой реальности</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Фатализм, теория неизбежности или необходимый опыт?</li> <li>- Теория жизненного цикла организации. Возможна ли «вечная жизнь» компании?</li> <li>- Российская и мировая статистика успехов и провалов в бизнесе</li> <li>- Истории провалов экспертов</li> </ul> <p>Программы и известные предпринимателей</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Старт работы с кейсами участников</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Голещихин Николай</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Собственник бизнесов IT-агентство «EventApp», Консалтинговая компания «ДиректАктив», Консалтинговая группа «Преимущество».</li> <li>- Более 2000 компаний-клиентов, увеличение прибыли компаний клиентов от 10% до 250%,</li> <li>- Автор более 20 технологий и методик в сфере менеджмента и маркетинга</li> <li>- Автор книги «ГОЛДРИНГ. Алгоритм эффективных продаж»,</li> <li>- Преподаватель «Сколково», программы MBA.</li> </ul>